



Union Etoile Sportive Montmorillonnaise

137 avenue Victor Hugo
BP 21
86501 Montmorillon Cedex

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE 2005

RAPPORT MORAL

Jean-Marie BOISSET

Montmorillon, le 16/10/05

Le temps s'écoule, trop vite selon certains, trop lentement selon d'autres, selon que la fortune vous sourit ou non. L'heure est venue de sceller la fin d'une année de vie collective avant, dans quelques minutes ou quelques heures, d'en ouvrir une autre. Traditionnellement et légalement, le président d'association se doit de faire un rapport dit moral au terme de chaque année. De même, le trésorier se doit de présenter un rapport financier afin que chacun puisse savoir comment a été gérée son association. Enfin, le rapport d'activité est traditionnellement présenté par la (puisque c'en est une chez nous) secrétaire.

Rapport moral : cela peut paraître futile et insignifiant. Le passé est bel et bien passé et nul ne peut le repeindre. Chacun a vécu sa part de vie collective et a pu observer les différentes activités de l'association par son bout de lorgnette. Nous avons essayé de communiquer tout au long de l'année par l'intermédiaire des réunions des différentes structures de l'association à savoir les réunions de bureau, hebdomadaires, les réunions de comité directeur, mensuelles, les réunions de commission technique, bimensuelles, mais aussi le site Internet officiel de l'association régulièrement mis à jour, le journal MONTMORILLON FOOTBALL distribué à l'entrée du stade. Bien sûr, ce n'est pas suffisant et certains peuvent à juste raison estimer qu'ils ne sont pas bien informés. Cela implique malheureusement que des bénévoles déjà largement surbookés soient encore plus mis à contribution pour ce faire, et en temps et peut-être en investissement financier. Il faut bien avoir quelques limites... Quant aux médias locaux, ils ont semblé faire un choix nettement plus recentré et leurs colonnes n'ont pas débordé à cause de nos activités et leurs journalistes trop souvent suppléés par nos propres sources d'information (photographies ou compte rendus). Il faut peut être admettre aussi que nous ne les avons pas suffisamment provoqué ni par nos exploits sportifs ni par nos scandales financiers ni par nos révolutions de palais...Réflexions pour l'avenir ?

LE BILAN SPORTIF

Le bilan sportif a été fait en détail lors de l'assemblée de fin de saison en juin dernier. Il ne sera donc pas nécessaire d'y revenir longuement. L'UESM a vécu une année 2004/2005 contrastée avec des joies et des peines.

1/ - EQUIPE1

Parmi les peines, l'échec de l'équipe fanion dans son combat pour continuer à évoluer en compétition nationale est le plus marquant. Certes, les efforts des uns et des autres ont été méritoires mais force a été de constater la justesse de l'effectif tant en nombre qu'en qualité pour réussir la gageure entreprise deux plus tôt. Le renouvellement des cadres partis tenter leurs chances sous d'autres cieus n'a pas donné entière satisfaction. Certains (rares) joueurs ont complètement failli quant à leur implication pour leurs couleurs et leur moralité : nous en prenons l'entière responsabilité. Malgré cela, le groupe a fait montre d'une combativité méritoire, ne concédant la défaite que rarement mais n'arrivant que très peu souvent à décrocher la victoire. La comptabilité a malheureusement été implacable quant au verdict. Pour la première fois depuis bien des années, il nous fallait faire face à l'échec et à la rétrogradation de notre équipe fanion. Il n'est pas facile d'accepter l'échec et encore moins de répartir au combat un cran en

dessous. Les esprits ont alors été pris dans une surchauffe dès les premiers jours de l'été 2005. Les paroles, les sous-entendus, les non dits se sont multipliés. Véritable foire de la Saint Michel avant l'heure, il nous a fallu rester ferme quant à nos intentions pour pérenniser l'association au niveau où est dorénavant le sien et faire face aux prétentions de certains, anciens ou nouveaux. L'expérience des uns et des autres durant ces deux dernières années s'est cependant largement enrichie sur le plan humain et nul doute que des enseignements seront tirés de cette aventure. Chacun a pu mesurer la complexité et la difficulté pour une association telle que la notre de se confronter à la compétition nationale, même s'il s'agit du plus petit niveau. Trouver l'adéquation idéale entre les possibilités financières de l'association et les exigences de ce niveau de compétition, composer avec les possibilités humaines et économiques locales, telle est la véritable gageure posée. Si échec il y a eu sur le plan sportif, il n'y a pas eu échec sur le plan financier contrairement à d'autres associations en course (beaucoup trop d'autres). Le bilan financier qui vous a été présenté auparavant montre un exercice 2004/2005 légèrement déficitaire mais les fonds propres de l'association accumulés les saisons précédentes permettent de présenter une trésorerie saine et positive nous autorisant à poursuivre sereinement nos activités.

2/ - EQUIPE 2

Après cet échec, cette saison 2004/2005 a généré une réussite qu'il convient de saluer comme il se doit. En effet, nous nous étions quittés lors de l'assemblée de juin dernier sur une note contrastée quant à l'équipe réserve. Après un magnifique parcours qui l'a vu rattraper ses adversaires en deuxième partie de saison, partant avec un handicap de quelques sept points de retard à la trêve hivernale, puis les dépasser, cette équipe s'est écroulée lors du sprint final pour terminer à une fort honorable seconde place en championnat de promotion de Ligue mais avec tant de regrets. Quelques semaines plus tard et quelques péripéties judiciaires plus tard (ne nous concernant nullement), cette équipe a été repêchée pour évoluer en Promotion d'Honneur. Il nous fallait donc rendre hommage à ce groupe tout en le taçant pour sa faible implication tout au long de l'année dans l'entraînement de la semaine. Le résultat en aurait très certainement été plus magnifique en se dispensant de la déception de fin de saison. Quoiqu'il en soit, l'équipe réserve de l'UESM évolue maintenant en Promotion d'Honneur c'est-à-dire très loin d'où elle évoluait voici neuf ans, un niveau quitté depuis...trop longtemps ... et un niveau où évoluait l'équipe fanion voici neuf ans !

Par la force des choses, un nouveau groupe s'est formé durant l'intersaison, associant un nouvel entraîneur, un nouveau responsable et une majorité de nouveaux joueurs. Sans craintes, sans complexes, ils nous démontrent depuis qu'ils ont des prétentions que nous ne leur prêtions pas, ayant trouvé une osmose presque parfaite en un temps record.

3/ EQUIPE 3

Les équipiers de la troisième réserve montmorillonnaise ont eu eux aussi un parcours difficile, payant en cela les problèmes d'effectifs seniors. Malgré ce handicap, ils ont réussi à se maintenir à ce niveau de compétition – le plus élevé de la compétition départementale – ce qui était l'objectif fixé à son entraîneur Jérôme NIQUET en place depuis deux ans et dont c'était la première expérience de management. Malgré cette réussite, ce dernier a souhaité donner une orientation différente à son engagement et a donc laissé le flambeau à un fidèle de la maison pour lui aussi, une première expérience de management. Sa tâche sera aussi rude et nous lui souhaitons la même réussite que son prédécesseur.

4/ EQUIPE 4

La quatrième réserve montmorillonnaise, alternance oblige, a calqué son train de vie sur celle de la seconde réserve. Sous la houlette passionnée de Pierrot, elle a rassemblé un groupe de joueurs nettement plus conséquent que l'année précédente. Elle a par la suite développé un jeu attrayant qui lui a permis d'obtenir des résultats brillants en occupant très longtemps le haut du classement en championnat ainsi qu'en Challenge des Réserves où elle avait repris le flambeau de l'équipe trois, vainqueur l'année précédente ! A l'instar de l'équipe deux, elle a lâché prise en toute fin de saison sur les deux tableaux. Ce n'est assurément pas un échec car les moments qu'ils ont passé ensemble resteront sûrement longtemps présent dans la mémoire des participants à cette aventure.

5/ FOOT LOOSIR

Que dire de l'équipe FOOT LOOSIR ? Qu'elle va bien malgré les ans à chaque fois plus pesant ? Incontestablement, cette structure semi autonome fonctionne bien. Elle est devenue maintenant parfaitement mature (ce serait un comble compte tenu de l'âge des acteurs !). Avec eux, l'esprit festif et loisir recherché par ses composants, n'est absolument pas antinomique d'esprit compétitif. Il n'est qu'à regarder leur assiduité aux entraînements et leur sérieux en compétition ! Partout, en Vienne et autres départements où ils trouvent partenaires, ils portent fort bien la tunique noire et blanche et commencent même à agacer certains adversaires moins pugnaces. Leurs effectifs, sans cesse plus importants, se renouvellent chaque année, témoignant ainsi de leur attractivité et démontrant que la création de cette catégorie au sein de l'UESM répond bien à une demande de ces quadragénaires ou presque. Ils sont

désormais une force de cette association qu'il ne faudra pas oublier. Aujourd'hui plus nombreux que les débutants, devons nous les considérer comme l'avenir de l'UESM ?

Longue vie à eux et bravo à leurs locomotives que sont Philippe, Patrick et Jacky, Erick.

6/ 18 ANS

Plus tout à fait parmi les jeunes, pas encore parmi les seniors, cette catégorie est à la charnière entre la formation et l'intégration dans le monde des grands. Depuis longtemps, les 18 ans, comprenant les footballeurs de 16 ans, 17 ans et 18 ans est difficile à gérer pour l'association de part l'instabilité des participants, leurs inquiétudes quant à leur intégration dans les équipes et leur nombre parfois trop juste pour pouvoir engager deux équipes, parfois trop important pour une seule équipe et toujours la discussion d'intégration de certains éléments plus doués en équipe senior. Il n'est pas de vérité unique et nous nous devons de trancher chaque année avec, à chaque fois, des mécontents quelque soit la décision prise. L'année 2004/2005 a vu évoluer une seule équipe composée presque exclusivement de joueurs de la même promotion venant de la catégorie 15 ans, championne de du Centre Ouest. L'apprentissage en catégorie 18 ans a été plus difficile que prévu par certains mais a permis néanmoins de démontrer quelques bons talents naissants et de donner des idées à quelques uns.

L'avenir leur appartient forcément mais ensemble ou non ? Le débat a fait rage à l'intersaison et ce débat a fait quelques victimes, parties voir ailleurs si une place était possible voir meilleure que celle qui leur était promise par quelques inconscients. Qui est responsable ? Le regretterons-nous un jour ? Avons-nous tous tenu le langage de la raison ? Avons-nous agit dans l'intérêt de l'association ? Dans un intérêt individuel ou dans l'intérêt d'un mini groupe ? Avons-nous bien pensé aux jeunes et aux suivants ? Autant de questions qu'il serait utile de se poser tranquillement cet hiver, sans polémiquer et sans dramatiser. Les réponses nous seront données dans quelques mois.

7/ 15 ANS

La seule catégorie de jeunes évoluant au plus haut niveau régional (HONNEUR), héritage de leurs glorieux prédécesseurs partis en bloc en 18 ans. Malheureusement trop jeunes et trop inexpérimentés pour ce niveau, ils n'ont jamais pu prendre de plaisir et n'ont goûté qu'à deux reprises au nectar de la victoire. Ils n'ont pas pu relever le défi de maintenir le club ce niveau. Nul ne peut les en accabler. Souhaitons simplement qu'ils en aient tout de même retenu quelques enseignements, enseignements qu'ils sauront mettre à profit maintenant ou demain. Le calvaire a été particulièrement difficile pour l'éducateur emblématique Michel MORON que nous n'avons pas pu (pas su ?) aider comme il se devait pour ce niveau, faute de bénévoles responsables et surtout faute d'engagement actif des parents. Un constat d'échec pour l'association à tous les niveaux : où est l'erreur ?

Fort heureusement, l'année qui s'est engagée depuis semble bien plus prometteuse et reposante pour l'encadrement de cette catégorie qui pourra ainsi reprendre goût à la tâche qu'elle s'est fixée.

Pendant ce temps-là, une seconde équipe de 15 ans évoluait au niveau district avec plus ou moins de bonheur, tentant d'intégrer les jeunes provenant de la catégorie benjamin au milieu d'éléments moins doués mais tout aussi passionnés par le football sous la bienveillante autorité du toujours jeune Jacques MAUDUIT.

8/ 13 ANS

La règle de l'alternance est toujours de mise à l'UESM: après les peines, voici les joies, après l'échec, la réussite. L'exceptionnel parcours des 13 ans en Promotion d'Honneur sous la houlette conjugée de Patrick GOULEAU et de Dominique BLANCHARD leur a valu une année de rêve jusqu'à la consécration de Champions du Centre Ouest. Il y a là, incontestablement, la promesse de lendemains enchanteurs pour l'association ou du moins pour certains d'entre eux. Comment ne pas voir là le début des résultats d'une conviction forte de la nécessité d'une formation solide et structurée dès les premiers pas des footballeurs par des éducateurs passionnés mais surtout compétents et exigeants.

Maintenant, il reste à instiller chez ces jeunes gens prompts à s'enflammer que l'apprentissage doit se poursuivre, certes en cultivant l'esprit de compétition et le goût de la victoire, mais aussi en les préparant doucement à la défaite qui fait partie du sport et de la vie tout court. Savoir accepter la défaite et surtout réagir après celle-ci fera aussi partie de leurs bagages pour bien voyager.

9/ BENJAMINS – POUSSINS – DEBUTANTS

Ces catégories de jeunes joueurs âgés de 6 à 11 ans regroupaient en 2004/2005 quatre vingt enfants. Innovation fondamentale cette année, ils étaient placés sous la responsabilité d'un éducateur titulaire d'un diplôme DEF (normalement nécessaire pour entraîner en CFA) mais aussi enseignant sportif de formation. Secondé dans sa tâche par toute une équipe d'éducateurs attirés, il était chargé de mettre en place une véritable formation de l'enfant et du suivi de celle-ci.

Tous ceux qui s'intéressent à la formation des jeunes ont pu voir le résultat de cette action en cette fin d'année en terme d'acquit, collectif et individuel. Tous ont pu mesurer l'immense progression technique de chacun des gamins dès les premiers pas avec Eugénus et Marcel. Les premiers résultats de cette saison 2005/2006 viennent indéniablement confirmer le bien fondé de cette démarche. Tout ne

peut pas se mettre en place en même temps, laissons-lui le temps de convaincre encore plus les réticents, d'apporter les retouches nécessaires avant de récolter les fruits de ces efforts que nous devons pérenniser à tout prix sous peine de régression.

LE BILAN ASSOCIATIF

1/ L'ASSOCIATION 2004/2005

11/ Recensement

L'association a vu une légère baisse du nombre de ses adhérents (303 au lieu de 320 soit - 5.31%).

Cette baisse a touché essentiellement les pratiquants (247 au lieu 268 soit -7.8%) tandis que encadrants ont vu leurs effectifs sensiblement augmenter (56 au lieu de 52 soit +7.7%).

La baisse du nombre de pratiquants a été plus importante dans les catégories jeunes (- 10.2%) que dans la catégorie senior (-2.4%).

Les pratiquants (247) représentent 81.52% des adhérents et les encadrants (56) représentent 18.48% de ceux-ci.

A eux seuls, les jeunes pratiquants (167) représentent 55% des adhérents et 67.5% de tous les pratiquants. Tandis que pratiquants seniors (80) ne représentent 26.5% des adhérents et 32.5% de tous les pratiquants.

La catégorie débutant compte cette année 2004/2005 dix éléments en moins soit une baisse de 34.48% par rapport à la précédente année. Elle représente à peine 8% des pratiquants.

Toutes les autres catégories de jeunes sont harmonieuses, représentant en moyenne entre 11 et 13 % des pratiquants.

Les seniors (58) représente 23.48% des pratiquants à eux seuls, en très légère baisse (-3.33%) par rapport à l'année précédente.

Les vétérans et foot loisirs (22) sont un peu plus nombreux que les débutants (8.91%) et ni plus ni moins nombreux que l'année précédente.

Effectifs (saison 2004 - 2005)

Catégorie	Licenciés	% joueurs	Équipes (2004-2005)			Totaux
			District	Ligue	National	
Débutants	19	7.69%				Total : 167 (-10,2%) 55% de l'effectif (-3) 67,5% des pratiquants (-1,5)
Poussins	29	11,74%	3			
Benjamins	32	12,95%	3			
13 ans	28	11,34%	1	1		
15 ans	31	12,55%	1	1		
18 ans	28	11,34%		1		
Seniors	58	23,48%	2	1	1	Total : 80 (-2,4%) 26,5% de l'effectif (+0,5) 32,5% des pratiquants (+1,5)
Foot loisir et vétérans	22	8,91%	1			Total : 56 (+7,7%) 18,5% de l'effectif (+2,5)
Dirigeants	46	-				
Moniteurs	5	-				
Arbitres	5	-				
TOTAL	303		11	4	1	Total pratiquants : 247 (-7,8%)

12/ Provenance des adhérents

Les trois cent trois membres de l'association sont issus :

- de trois départements limitrophes (Vienne – Haute Vienne – Indre),
- de quatre arrondissements (Montmorillon – Poitiers – Bellac – Le Blanc),
- de onze cantons (Le Blanc – Le Dorat – Bussières Poitevine – La Villedieu du Clain – Poitiers 2 – Montmorillon – Lussac le Châteaux – La Trimouille – Saint Savin – Chauvigny – Isle Jourdain)
- de quarante communes (Chaillac – Concremiers – Le Blanc – Saint Benoît du Sault – Tilly – Le Dorat – Bussière poitevine – Les Roches Prémaries – Nouaillé – Poitiers – Buxerolles – Bourg Archambault – Jouhet – Lathus – Montmorillon – Moulismes – Pindray – Plaisance – Saulgé – Boursesse – Lhonnaizé - Lussac les Châteaux – Mazerolles – Persac – Verrières – Sillars – Brigueil le Chantre – Saint Léomer – Journet – Thollet – La Trimouille – Antigny – Béthines – Saint Savin – Saint Germain – La Chapelle Viviers – Leignes sur Fontaine – Chauvigny – Valdivienne – Nérignac)

La majeure partie des adhérents (293 soit 96.70%) proviennent du département de la Vienne, quatre soit 1.32% viennent de la Haute-Vienne et six soit 1.98 % viennent de l'Indre.

La majeure partie des adhérents de la Vienne (293) provient de l'arrondissement de Montmorillon (284 soit 93.73%). Parmi ceux-ci, 29 (10%) viennent du canton de Lussac, 15 (5%) viennent du canton de La Trimouille, 14 (5%) viennent du canton de Saint Savin, 8 (3%) viennent du canton de Chauvigny, 1(0%) vient du canton de l'Isle Jourdain, 217 (77%) habitent le canton de Montmorillon.

Parmi les adhérents habitant le canton de Montmorillon, 5 (2%) habitent la commune de Moulismes, 5 (2%) habitent la commune de Pindray, 1 (0%) habite Plaisance, 24 (12%) habitent Saulgé, 2(1%) habitent Bourg Archambault, 5 (2%) habitent Jouhet, 5(2%) habitent Lathus et 170 (79%) habitent la commune de Montmorillon.

13/ Activités

131 – Ecole de Football

132 – Ecole de Gardiens

133 – Classes à Horaires Aménagés Jean Moulin

134 – Actions de décentralisation de l'Ecole de Football

135 - Entraînements

136 - Compétitions

16 équipes :
▶ 5 équipes seniors dont 1 Foot-Loisir
▶ 11 équipes de jeunes

▶ Niveau national POITOU – LIMOUSIN - PAYS DE LOIRE - CENTRE

SENIORS 1 CFA2

De LUCON à LA ROCHE SUR YON, LES SABLES D'OLONNE, LES HERBIERS, LA ROCHELLE, NIORT, THOUARS, LIMOGES, CHATEAUROUX, BOURGES, BLOIS, JOUE LES TOURS, AVOINE, LA FLECHE en passant par Le MANS

▶ Niveau régional POITOU CHARENTES & LIMOUSIN

Vienne, Haute-Vienne, Corrèze, Creuse, Charente, Charente Maritime, Deux Sèvres)

Pour une équipe senior et trois équipes de jeunes :

- SENIORS 2 Promotion de Ligue
- MOINS DE 18 ANS Promotion Honneur
- MOINS DE 15 ANS Honneur
- MOINS DE 13 ANS Promotion Honneur

De BRIVE à TULLE, GUERET, LA SOUTERRAINE, ANGOULEME, RUELLE, JONZAC, ROYAN, ROUMAZIERES, POITIERS, CHATELLERAULT, NIORT, CHAURAY, THOUARS, BRESSUIRE, COGNAC, SAINTES, GEMOZAC, LA ROCHELLE, LIMOGES, et bien d'autres

► Niveau départemental pour les autres équipes

- SENIORS 3 Première Division
- SENIORS 4 5° Division
- FOOT LOISIR
- 15 ANS - 13 ANS – BENJAMINS – POUSSINS – DEBUTANTS

137 – Les commissions

1371 – Le bureau

Quarante huit réunions en un an à raison de 3 heures par réunion soit un total d'à peu près 147 heures de discussions animées, en toute amitié, en parfaite osmose. Réunions où tous les sujets étaient abordés sans pudeur et où chacun et chacune pouvait donner son avis. A noter la présence cette année de trois femmes dans ce bureau composé de huit membres. Nous y avons très largement apprécié les entrées de Guy BERGER qui secondait Claude THOMAS dans le domaine de la comptabilité et de Chantal PINTAULT qui a apporté toute sa compétence et sa rigueur dans le secrétariat. Que de travail abattu lors de ces soirées du jeudi...mais pour quelle récompense sur le coup de minuit avec à chaque fois un gâteau différent et un (seul) petit verre avant de partir.

1372 – Le Comité Directeur

Les séances mensuelles du comité directeur (3° jeu di du mois) ont fait l'objet d'une assiduité remarquable des membres à part un ou deux élus. Elle faisait l'objet d'un ordre du jour pré établi autour d'un sujet de réflexion principal et d'invités. Ainsi ont été abordés des sujets tels que le fonctionnement associatif et le bénévolat, la formation technique, l'arbitrage, le partenariat sportif avec les clubs voisins, le bilan sportif et associatif à la mi saison, le bilan sportif et associatif en fin de saison, développement et lancement d'une action d'une action de Fair Play.

1373 – La Commission technique

Elle est devenue une institution dans l'institution UESM. Bien structurée et surtout composée d'éducateurs se connaissant bien et pour certains aussi fidèles et même plus que les dirigeants, cette commission dirigée par Jean-Claude BARRAULT, avec les représentants du bureau qu'étaient Guy CHARRE et Patricia DURAND, a fonctionné de façon satisfaisante, peut être avec moins de réunions mais avec autant d'efficacité sur le terrain. Attention tout de même à respecter la règle de l'information et de l'échange des idées au travers de ces réunions, synonymes de progression pour les pratiquants.

1374 – La Commission des Jeunes

Dirigée par Guy CHARRE, aujourd'hui absent pour cause professionnelle, elle a accompli sa tâche énorme de coordination entre les parents, les jeunes, les éducateurs, le bureau, la ville, le district et la ligue. Que de conflits à surveiller voir à désamorcer dans tous ces groupes disparates soit entre les joueurs soit malheureusement avec certains parents qui oublient trop souvent leur rôle (certains complètement absents, d'autres trop présents...jamais facile !).

Guy attend toujours depuis des années son adjoint...

1375 – Le Club des Supporters

Toujours là, toujours efficace et pour tout le monde, sans distinction d'âge ou de d'aptitude technique, les soirs de matchs à Jean Ranger ou à Jean Guillot, les jours de tournoi, les jours de stages aussi. Le Club des supporters n'est pas une vraie commission de l'UESM mais une association indépendante à qui l'association UESM a délégué les buvettes des stades. Ses membres sont toujours les bienvenus dans les instances de l'UESM. Certains d'entre eux occupent même des fonctions au sein de l'UESM (joueurs ou arbitres par exemple). Il est indissociable de l'association et les relations sont optimales.

Enfin, il participe au bon fonctionnement financier de l'UESM en reversant encore cette année la somme conséquente de 17000 € !

Que cela dure longtemps !

14/ Budget



Union Etoile Sportive Montmorillonnaise

CFA2 / Budgets comparés 2004/2005

LE MANS 2	10 000 000 € - 65 600 000 fr
• CHATEAUROUX 2	7 000 000 €
• NIORT 2	6 400 000 € - 42 000 000 fr

• LA ROCHE SUR YON	700 000 € - 4 600 000 fr
• BOURGES	600 000 €
• BLOIS	480 000 €
• LES HERBIERS	450 000 € - 3 000 000 fr

• LA ROCHELLE	381 000 € - 2 500 000 fr
• JOUE LES TOURS	335 000 €
• LUCON	300 000 € - 2 000 000 fr
• AVOINE BEAUMONT	300 000 €
• LIMOGES	300 000 €
• LES SABLES D'OLONNE	300 000 €
• THOUARS	300 000 €

• LA FLECHE	280 000 € - 1 800 000 fr

• MONTMORILLON	150 000 € - 1 000 000 fr

1 - LE MANS
2 - NIORT
3 - BLOIS
4 - CHATEAUROUX
5 - LES HERBIERS
6 - LA FLECHE
7 - LA ROCHELLE
8 - LIMOGES
9 - LUCON
10 - LES SABLES D'OLONNE
11 - LA ROCHE SUR YON
12 - AVOINE
13 - THOUARS
14 - MONTMORILLON
15 - JOUE LES TOURS
16 - BOURGES

27 mai 2004

11

Malheureusement, le budget prévisionnel de l'année 2004/2005 n'a pu être amélioré, restant le plus petit des budgets présentés par les différents adversaires de cette compétition CFA2. Le recrutement et la conservation de l'effectif de la saison précédente n'ont pu, de ce fait, être idéal. Le verdict sportif a été cette fois sans appel : relégation en compétition régionale. Il est à remarquer que, cette année, les réserves de clubs professionnels (en rouge) ont imposé leur loi à leur rivaux et que, d'autre part, les clubs descendant de CFA, annonçant des budgets conséquents, ont connu des difficultés sportives et même financières (dépôt de bilan à la mi-saison pour Bourges).

Les forces en présence...

VILLES	HABITANTS	BUDGET	ENTREPRISES > 10 salariés	ENTREPRISES > 500 salariés	RATIO BUDGET/HAB
LE MANS	194 825	10 000 000	849	5	51.33
LIMOGES	173 299	300 000	802	6	1.73
LA ROCHELLE	116 157	381 000	644	3	3.28
BOURGES	91 434	600 000	448	4	6.56
NIORT	66 092	6 400 000	424	2	96.83
CHATEAUROUX	66 082	7 000 000	298	1	105.92
BLOIS	65 989	480 000	369	2	7.27
LA ROCHE SUR YON	49 262	700 000	308	3	14.21
LES SABLES D'OLONNE	38 500	300 000	153	0	7.79
JOUE LES TOURS	37 126	335 000			
LA FLECHE	16 241	280 000	70	0	17.24
THOUARS	15 791	300 000	83	0	19.00
LES HERBIERS	13 932	450 000	112	1	32.30
LUCON	9 311	300 000	65	0	32.22
MONTMORILLON	6 898	150 000	32	0	21.75
AVOINE BEAUMONT	4 671	300 000	24	1	64.23

L'UESM était l'ambassadrice d'une des deux plus petites entités représentées dans la compétition CFA 2 Groupe G. Le choc des extrêmes (7000 habitants d'un côté, 200 000 de l'autre) s'accompagne logiquement d'une inégalité financière flagrante. De plus, le tissu économique local particulièrement peu dense en pays montmorillonnais (32 entreprises de plus de 10 salariés et aucune de plus de 500 salariés) ne laisse que peu de chance d'étoffer un budget déjà étrié quant aux aides des collectivités territoriales.

Les subventions des collectivités territoriales représentent 30 % du budget (54 000 €). A titre comparatif, les subventions de Limoges représentent 46 % de son budget soit 202 000 €.

Les recettes de sponsoring et de partenariat représentent 25 % du budget soit 41 000 €.

A la fois conséquence et explication de l'étroitesse du budget, la masse salariale ne représente que 32 % de celui-ci soit 52 400 €.

2/ L'ASSOCIATION 2005/2006

31/ Recensement

L'association voit cette année une nouvelle baisse modérée du nombre de ses adhérents (291 au lieu de 303 soit - 3.96%. Au total, la baisse des adhérents de l'UESM ces deux dernières années est de -9%.

Cette baisse touche et les pratiquants (238 au lieu 247 soit -3.64%) et les encadrants (53 au lieu de 56 soit -5.36%).

La baisse du nombre de pratiquants concerne uniquement les catégories jeunes (- 7.78%) alors que la catégorie senior voit ses effectifs augmenter de 5%. Il convient de noter le chiffre de baisse des pratiquants jeunes : -7 % depuis deux ans. Quelles en sont les causes ?

Les pratiquants (238) représentent toujours sensiblement la même part des adhérents (81.79%), de même pour les encadrants (53 soit 18.21%).

A eux seuls, les jeunes pratiquants (154) représentent 52.92% des adhérents et 64.71% de tous les pratiquants. Tandis que pratiquants seniors (84) représentent 28.87% des adhérents et 35.29% de tous les pratiquants.

La catégorie débutant compte cette année 3 éléments en moins soit une baisse de 15.79% par rapport à la précédente année et 50% EN DEUX ANS. Elle représente à peine 8% des pratiquants. Il conviendra de réfléchir sérieusement à ce phénomène les mois prochains.

Toutes les autres catégories de jeunes sont harmonieuses, représentant en moyenne entre 11.3 et 13.4 % des pratiquants.

Les seniors (62) représente 26.05% des pratiquants à eux seuls, en légère augmentation (+6.90%) par rapport à l'année précédente.

Les vétérans et foot loisirs (22) sont plus nombreux que les débutants (9.21%) mais ni plus ni moins nombreux que l'année précédente à croire que l'âge n'a pas de prise sur eux. Parmi eux, 10 soit 4.20 des pratiquants ont une licence Foot loisir et 12 soit 5.04% ont une licence vétéran.

Effectifs (saison 2005 – 2006)

Catégorie	Licenciés	% joueurs	Équipes (2005-2006)			Totaux
			District	Ligue	National	
Débutants	16	7.72%				Total : 154 (-7.78%) 52.92 % des adhérents (-2.08) 64,71 % des pratiquants (-2.79)
Poussins	27	11,34%	3			
Benjamins	29	12,18%	3			
13 ans	29	12,18%	1	1		
15 ans	32	13,45%	1	1		
18 ans	21	8,82%		1		
Seniors	62	26,05%	2	2		Total : 84 (+5%) 28,87 % des adhérents (+2.37) 35,29 % des pratiquants (+2.71)
Vétérans Foot loisir	22	9,21%	1			
Dirigeants	43	-				Total : 53 (-5.36%) 18,21 % des adhérents (-0.29)
Moniteurs	6	-				
Arbitres	4	-				
TOTAL	291		11	5	0	Total pratiquants : 238 (-3.64%)

32/ Provenance

Les deux cent quatre vingt onze membres de l'association sont issus :

- **de quatre départements** (Vienne – Haute Vienne – Indre – Val d'Oise),
- **de sept arrondissements** (Montmorillon – Poitiers – Bellac – Limoges - Le Blanc – La Châtre – val d'Oise),
- **de seize cantons** (Le Blanc – Belâbre – Tournon Saint martin – La Châtre - Le Dorat – Bellac – Limoges – Domont - La Villedieu du Clain – Poitiers 2 – Montmorillon – Lussac le Châteaux – La Trimouille – Saint Savin – Chauvigny – Isle Jourdain)
- **de trente neuf communes** (Concremiers – Le Blanc – Tournon Saint Martin – Tilly- Martizay – La Châtre/Langlin – Le Dorat – Bussière Poitevine – Limoges – Bouffémont - Les Roches Prémaries – Poitiers – Bourg Archambault – Jouhet – Lathus – Montmorillon – Moulismes – Pindray – Plaisance – Saulgé – Bouresse – Lhommaizé - Lussac les Châteaux – Mazerolles – Persac – Verrières – Sillars – Journet – La Trimouille – Antigny – Béthines – Saint Savin – La Chapelle Viviers – Leignes sur Fontaine – Chauvigny – Valdivienne – Nérignac – Adriers - Luchapt)

La majeure partie des adhérents (276 soit 60.48%) proviennent du département de la Vienne, cinq soit 1.72% viennent de la Haute-Vienne et sept soit 2.41 % viennent de l'Indre.

La majeure partie des adhérents de la Vienne (278) provient de l'arrondissement de Montmorillon (276 soit 99.28%). Parmi ceux-ci, 27 (9.78%) viennent du canton de Lussac, 10 (3.52%) viennent du canton de La Trimouille, 11 (53.99%) viennent du canton de Saint-Savin, 14 (5.07%) viennent du canton de Chauvigny, 4(1.45%) vient du canton de l'Isle Jourdain, 210 (76.09%) habitent le canton de Montmorillon.

Parmi les adhérents (210) habitant le canton de Montmorillon, 4 (1.90%) habitent la commune de Moulismes, 5 (2.38%) habitent la commune de Pindray, 1 (0.48%) habite Plaisance, 21 (10%) habitent Saulgé, 4 (1.90%) habitent Jouhet, 9 (4.29%) habitent Lathus et 166 (79.05%) habitent la commune de Montmorillon.

3/ L'ASSOCIATION 1996/2005

31/ Les effectifs

Les effectifs de l'association, stables depuis quelques années avec une moyenne de trois cents adhérents, connaissent une certaine baisse notamment dans les jeunes ce qui peut sembler paradoxal compte tenu des efforts faits par l'association dans l'encadrement technique tant en quantité qu'en qualité. Il faut cependant remarquer que le soin et la rigueur apportée ces deux dernières années dans la gestion des listings des adhérents est certainement une des causes de ce fléchissement. Ceci nous a amené à rayer des listes des adhérents potentiels qui en fait ne participaient pas à la vie de l'association. Il conviendra néanmoins d'étudier sérieusement cet inflexion de la courbe des adhérents afin de proposer éventuellement des solutions.

Les pratiquants seniors sont plus nombreux ces trois dernières années en raison de la création d'une catégorie football loisir (licence foot loisir et vétéran) qui répondait à une demande spécifique de convivialité, de liberté et de pratique sans contrainte d'un sport laissant une grande place pour la vie de famille, mais pas seulement.

A l'inverse, la catégorie débutants demeure difficile à stabiliser, expliquant à elle seule la baisse des effectifs de jeunes. La création de section de débutants dans les associations voisines de la nôtre est certainement une partie de l'explication de la baisse enregistrée cette année. Mais est-ce la seule explication ?

	96/97	97/98	98/99	00/01	2001/2002	2002/2003	2003/2004	2004/2005	2005/2006
Adhérents	233	246	257	309	286	314	320	303	291
Dirigeants	36	40	37	46	55	48	52	56	53
Pratiquants	185	201	214	263	231	266	268	247	238
Adultes	55	58	65	60	76	80	82	80	84
Jeunes	130	143	149	203	155	186	186	167	154
Foot loisirs	0	0	0			8	14	7	10
Vétérans	5	6	4	6	12	8	8	15	12
Seniors	28	40	45	44	43	64	60	58	62
Espoirs	22	12	16	10	21				
Moins 17	21	19	19	34	18	34	19	28	21
Moins 15	26	28	22	34	35	31	38	31	32
Moins 13	27	23	29	39	30	38	35	28	29
Benjamins	29	23	32	32	36	28	31	32	29
Poussins	18	25	23	39	21	36	34	29	27
Débutants	9	25	24	25	15	19	29	19	16

Cette dernière décennie, les effectifs de l'association sont passés de 233 à 291 avec une pointe à 320 en 2003/2004 soit une augmentation générale de 25%.

Si le nombre de dirigeants reste stable à environ 50 depuis cinq ans après une augmentation générale de 47%, le nombre de pratiquants a considérablement augmenté, passant de 185 à 238 soit une augmentation générale de 28.64% avec un nombre record en 2003/2004 de 268.

L'année 2003/2004 correspond à la montée en CFA2.

Parmi ces pratiquants, les jeunes ont vu leurs effectifs passer de 130 à 154 avec un nombre record de 203 en 2000/2001, soit une augmentation générale de 18.46%. Les adultes sont passés de 55 à 84 cette année (à noter une augmentation régulière chaque année) soit une augmentation générale de 52.72%.

Parmi les pratiquants adultes, les vétérans et foot loisir (création en 2002/2003) ont connu une explosion cette dernière décennie, passant de 5 à 22 soit une augmentation de 340%. Les seniors sont eux aussi passés de 28 à 62 soit une augmentation globale de 121%. Mais ce chiffre doit être modéré par le fait de la refondation des catégories espoirs et moins de 18 ans en 2002/2003.

Les diverses catégories de jeunes sont restées étonnamment stables durant cette décennie sauf la catégorie débutant qui, si elle est passée de 9 à 16 soit une augmentation de 77.78%, connaît une lente érosion après avoir culminé à 29 éléments en 2003/2004.

32/ - La compétition.

En 1996/1997, l'équipe I senior dirigée par un jeune entraîneur nommé Fabrice TESSIER disputait le championnat de promotion d'honneur de la Ligue du Centre Ouest soit le plus bas niveau disputé par cette équipe depuis une trentaine d'années. Neuf ans plus tard, elle évolue au plus haut niveau régional (Honneur) après avoir réussi l'exploit de retrouver le niveau national en 2003/2004 sans oublier les heures fabuleuses de la Coupe de France à deux reprises dont un cinquième 1/32° de finale pour l'UESM en 2000.

En 1996/1997, l'équipe II senior dirigée alors par Dominique BLANCHARD après un intérim catastrophique à tout point de vue, évoluait en 1° division de district et descendait en promotion de première division. Depuis, les efforts des différents entraîneurs ont réussi aussi bien que ceux de l'équipe

Il puisque ce groupe a réintégré la compétition ligue à un niveau où était son aînée en 1996. S'arrêtera-t-elle là ?

En 1996/1997, l'équipe III évoluait en seconde division de district. Elle évolue maintenant au plus haut niveau départemental avec plus ou moins de bonheur après avoir connu elle aussi plusieurs ascensions successives et de grands bonheurs en coupes départementales. Elle devra être l'objet d'attentions soutenues afin de pérenniser le niveau qui est le sien.

En 1996/1997, il n'existait pas d'équipe IV ! Elle est aujourd'hui en 5^e division de district avec beaucoup de mérite du fait des problèmes d'effectifs récurrents mais elle semble connaître depuis deux ans un nouvel élan.

En 1996/1997, il n'existait pas d'équipe Foot Loisir ! Elle nous a été imposée après moult discussions. Ils nous ont démontré depuis qu'il ne s'agissait pas d'un feu de paille. Ce groupe semble plus solide que jamais (ses éléments peut-être moins !).

LA CONCLUSION

Ainsi s'achève le tour d'horizon concernant la vie d'une association ancienne mais vivante et évolutive. Ce n'est peut-être pas la plus ancienne association montmorillonnaise quoique... quatre vingt cinq ans c'est pas mal, ni la plus importante comme aiment à le dire certaines...et tant mieux pour elles, mais qui peut mieux faire ?

Qui peut se targuer d'être la quatrième ville de France en CFA2, et ce pour la seconde fois consécutive, en affluence aux guichets du stade ?

Qui peut se targuer, à Montmorillon, de pouvoir organiser un spectacle ramenant 13000 € dans les caisses, qui plus est avec une manifestation pratiquement tous les quinze jours ?

Qui peut se targuer de pouvoir dégager un bénéfice de 17 000 € aux buvettes lors de ces spectacles ?

Qui peut se targuer, à Montmorillon, d'une attractivité aussi importante au niveau de ses adhérents (4 départements – sept arrondissements – seize cantons – trente neuf communes) ?

Les questions sont simplement posées mais nous ne demandons pas de réponses. Notre constat nous suffit pour être fiers de notre association, fiers d'en porter les couleurs même si parfois elles peuvent être brocardées, fiers de notre ville.

Nous pensons sincèrement que nos efforts méritent parfois un peu plus de reconnaissance. Nous voudrions que chacun - et surtout les décideurs - soit convaincu de la marche en avant des « macarons » et que, depuis une décennie, bien des choses ont évolué et que leurs besoins sont évidents afin de poursuivre ce chemin.

Nous avons démontré notre bonne foi et notre force. Nous pouvons encore faire mieux mais pas tout seul...

Ce message est bien un message de fin même si je parle d'avenir, tout au moins en ce qui me concerne. J'ai décidé depuis plusieurs mois de donner une autre orientation à ma vie. La fonction de président est particulièrement prenante. Voilà bientôt dix ans que mes amis Claude Thomas et Gilles Pinaud sont venus me convaincre de lui succéder. Je n'ai pas vu le temps passé, j'ai perdu tous mes cheveux (pas uniquement à cause du football), mes enfants sont disparus de mon univers proche (tant mieux pour eux).

A mon tour, j'ai réussi à persuader un des vôtres de reprendre les responsabilités qui étaient les miennes. J'en suis comblé et j'espère que tout à l'heure les membres du comité directeur me suivront une dernière fois. Je pars heureux en ayant vécu auprès de vous des heures fabuleuses, bien plus que d'heures pénibles et en étant sûr que l'avenir est encore plus radieux pour les « macarons ».

Je voudrais une dernière fois vous embêter avec des paroles que certains pourront juger abstraites et inutiles, mais qui peut être, serviront à d'autres.

Je parlais voici quelques jours au groupe de l'équipe I et je ne résiste pas au plaisir délivrer ce petit message, à charge pour vous de le développer. Le sujet était la réussite sportive ou professionnelle et de décliner les sept clés de la réussite :

1/La première clé : LA FOI. Elle est le carburant essentiel et fondamental du succès et le premier élément de l'alchimie comportementale qui guide l'homme vers sa réussite. Elle englobe la confiance en soi. Plus la foi est forte, plus elle rayonne et ce rayonnement est le prologue de la passion. Il n'y a pas de

foi sans passion et pas de réussite sans passion. Croire en soi, c'est se réaliser sur le plan des émotions. Mais attention, l'antidote de la foi est le doute et le doute est le cancer de la confiance en soi.

2/ La deuxième clé : L'AMBITION. Elle provient du désir et de la motivation. La motivation est le carburant de l'ambition au long cours. Elle aide à se réveiller chaque matin en se disant que le chemin qui reste à parcourir est moins important que les efforts à consentir au jour le jour. Le temps investi est une consolidation indispensable à la pérennité d'une entreprise. Mais l'ambition est un sentiment difficile à supporter car elle suppose une guerre perpétuelle contre l'échec et le découragement qui invite à tout laisser tomber.

3/ la troisième clé : L'OBSERVATION. Savoir écouter, observer et questionner est essentiel pour protéger la foi de la pollution du doute et des « qu'en dira t-on ». L'observation est nécessaire afin de progresser vers le but final qui est la réussite d'un projet.

4/ La quatrième clé : LA DETERMINATION. Ténacité, volonté d'aboutir et courage sont les qualités requises pour mener à bien un projet. La détermination est un vérin d'acier trempé destiné à soulever la chape du découragement.

5/ La cinquième clé : LE SAVOIR FAIRE. Ou le talent. La capacité et la créativité sont bien évidemment essentielles à la réussite. Le talent est un fœtus dont la naissance dépend de la reconnaissance. Reconnu, il peut se lever et croître puis, grâce à l'inspiration, il peut atteindre la maturité et conduire le challenger à l'autel du succès.

6/ Sixième clé : FAIRE SAVOIR. Il ne suffit pas de savoir y faire, encore faut-il le faire savoir. Il faut avoir une image de soi parfaitement cohérente avec celle qui se voit de l'extérieur. Il faut communiquer pour pouvoir partager son projet.

7/ Septième clé : LA CHANCE. Pour atteindre le septième ciel, il faut savoir saisir sa chance c'est-à-dire être opportuniste. Il faut savoir repérer et saisir toutes les opportunités qui passent à votre portée et faire appel aux personnes qui représentent les passerelles professionnelles ou sportives, être attentif aux signaux positifs, nouer les relations utiles et savoir attirer l'attention.

Chers amis, je vous remercie de m'avoir longuement écouté et souhaite une bonne réflexion ainsi qu'une très bonne saison sportive et faites en sorte que notre, votre association continue à aller de l'avant.

Jean-Marie BOISSET